



PMS – BA 2019

Prefeitura Municipal do Salvador - Estado da Bahia

MANHÃ

ESPECIALISTA EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Tipo 1 – BRANCA



SUA PROVA

- As questões objetivas têm cinco alternativas de resposta (A, B, C, D, E) e somente uma delas está correta;
- Além deste caderno de prova, contendo setenta questões objetivas e duas questões discursivas, você receberá do fiscal de sala:
 - a folha de respostas das questões objetivas
 - a folha de texto definitivo para as respostas das questões discursivas



TEMPO

- Você dispõe de **5 horas** para a realização da prova, já incluído o tempo para a marcação da folha de respostas;
- **3 horas** após o início da prova é possível retirar-se da sala, sem levar o caderno de prova;
- **30 minutos** antes do término do período de prova é possível retirar-se da sala **levando o caderno de provas**.



NÃO SERÁ PERMITIDO

- Qualquer tipo de comunicação entre os candidatos durante a aplicação da prova;
- Anotar informações relativas às respostas em qualquer outro meio que não seja o caderno de prova;
- Levantar da cadeira sem autorização do fiscal de sala;
- Usar o sanitário ao término da prova, após deixar a sala.



INFORMAÇÕES GERAIS

- Verifique se seu caderno está completo, sem repetição de questões ou falhas. Caso contrário, notifique imediatamente o fiscal da sala, para que sejam tomadas as devidas providências;
- Confira seus dados pessoais, especialmente nome, número de inscrição e documento de identidade e leia atentamente as instruções para preencher a folha de respostas;
- Use somente caneta esferográfica, fabricada em material transparente, com tinta preta ou azul;
- Assine seu nome apenas no(s) espaço(s) reservado(s);
- Confira seu cargo, cor e tipo do caderno de provas. Caso tenha recebido caderno de cargo ou cor ou tipo **diferente** do impresso em sua folha de respostas, o fiscal deve ser **obrigatoriamente** informado para o devido registro na ata da sala;
- Reserve tempo suficiente para o preenchimento da sua folha de respostas. O preenchimento é de sua responsabilidade e não será permitida a troca da folha de respostas em caso de erro;
- Para fins de avaliação, serão levadas em consideração apenas as marcações realizadas na folha de respostas;
- A FGV coletará as impressões digitais dos candidatos na lista de presença;
- Os candidatos serão submetidos ao sistema de detecção de metais quando do ingresso e da saída de sanitários durante a realização das provas;
- **Boa sorte!**

MÓDULO I

Língua Portuguesa

1

Uma redação apresentou o seguinte fragmento de texto:

“Solidariedade não faz bem apenas para quem ajuda, mas também para quem a pratica. E isso, agora, está comprovado cientificamente: um estudo realizado nos EUA por um neurocientista brasileiro revela que a boa ação ativa uma região cerebral que proporciona uma sensação de prazer e bem-estar comparada aos atos de comer chocolate, ganhar dinheiro e fazer sexo.”

Sobre esse fragmento textual, assinale a afirmativa **incorreta**.

- (A) O assunto do texto é a solidariedade.
- (B) O ponto de vista sob o qual é tratado o assunto se refere a benefícios trazidos pela prática da solidariedade.
- (C) A tese apresentada é a de que a prática da solidariedade auxilia quem a realiza e quem a recebe.
- (D) Um argumento apresentado é de base científica, apoiado em estudo de um neurocientista.
- (E) Um argumento é de caráter pessoal, ao expressar bem-estar no ato de comer, ganhar dinheiro e fazer sexo.

2

“O Papa Francisco lamentou neste domingo que ‘os poucos ricos’ aproveitam aquilo que ‘em justiça, pertence a todos’. Ele afirmou que cristãos não podem permanecer indiferentes ao crescimento de preocupações com os explorados e os indigentes, incluindo imigrantes.

O Papa chamou atenção para a causa dos idosos abandonados e para ‘o grito de todos aqueles levados a deixar suas casas e sua terra natal por um futuro incerto’. Ele acrescentou: ‘é o grito de populações inteiras, privadas inclusive de todos os recursos naturais a sua disposição.’”

Tribuna da Bahia, 19/11/2018.

O discurso do Papa Francisco tem caráter predominantemente

- (A) político-religioso.
- (B) socioeconômico.
- (C) político-social.
- (D) religioso-social.
- (E) religioso-econômico.

3

Leia o texto a seguir, em que estão sublinhados adjetivos.

“O Papa Francisco lamentou neste domingo que ‘os poucos **ricos**’ aproveitam aquilo que ‘em justiça, pertence a todos’. Ele afirmou que cristãos não podem permanecer **indiferentes** ao crescimento de preocupações com os explorados e os indigentes, incluindo imigrantes.

O Papa chamou atenção para a causa dos idosos **abandonados** e para ‘o grito de todos aqueles levados a deixar suas casas e sua terra natal por um futuro **incerto**’. Ele acrescentou: ‘é o grito de populações inteiras, **privadas** inclusive de todos os recursos naturais a sua disposição’”.

Tribuna da Bahia, 19/11/2018.

Assinale a opção em que o termo adjetivado está identificado **incorretamente**.

- (A) ricos / poucos.
- (B) indiferentes / cristãos.
- (C) abandonados / idosos.
- (D) incerto / futuro.
- (E) privadas / inteiras.

4

“Ao longo dos últimos anos, a participação de pessoas com idade superior aos 60 anos **vem aumentando** na força de trabalho do país. Além do envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado. E para protegê-los, o Estatuto do Idoso, que completou 15 anos no dia 1º de outubro, também trata de direitos relativos a trabalho e renda. Entretanto, alguns ainda não saíram do papel.”

Tribuna da Bahia, 18/11/2018.

A forma verbal sublinhada tem valor de uma ação que

- (A) começou no passado e continua no presente.
- (B) mostra uma ação anterior a outra ação passada.
- (C) ocorre, provavelmente, no presente e no futuro.
- (D) começa e termina no presente.
- (E) se repete no passado.

5

“Ao longo dos últimos anos, a participação de pessoas com idade superior aos 60 anos **vem aumentando** na força de trabalho do país. Além do envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado. E para protegê-los, o Estatuto do Idoso, que completou 15 anos no dia 1º de outubro, também trata de direitos relativos a trabalho e renda. Entretanto, alguns ainda não saíram do papel.”

Tribuna da Bahia, 18/11/2018.

Assinale a opção que indica como o segmento “Além do envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado” poderia ser mais claramente expresso.

- (A) Apesar do envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado.
- (B) Com o envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado.
- (C) Mesmo com o envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado.
- (D) Os idosos estão adiando a saída do mercado e o envelhecimento da população é fato natural.
- (E) Os idosos estão adiando a saída do mercado já que está ocorrendo o envelhecimento da população.

6

“Ao longo dos últimos anos, a participação de pessoas com idade superior aos 60 anos vem aumentando na força de trabalho do país. Além do envelhecimento da população, os idosos estão adiando a saída do mercado. E para protegê-los, o Estatuto do Idoso, que completou 15 anos no dia 1º de outubro, também trata de direitos relativos a trabalho e renda. Entretanto, alguns ainda não saíram do papel.”

Tribuna da Bahia, 18/11/2018.

Assinale a opção que apresenta a substituição adequada de um segmento desse texto.

- (A) “Ao longo dos últimos anos” / após os últimos anos.
- (B) “força de trabalho do país” / força de trabalho dos países.
- (C) “para protegê-los” / a fim de proteger-lhes.
- (D) “que completou” / o qual completou.
- (E) “alguns ainda não saíram” / alguns até agora não saíram.

7

“O número de cigarros comercializados irregularmente superou neste ano a quantidade de produtos vendidos legalmente. A constatação vem de pesquisa do Instituto Brasileiro de Opinião Pública e Estatística (Ibope). Encomendado pelo Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO), o estudo aponta que, em 2018, foram consumidos 106,2 bilhões de cigarros, dos quais 57,5 bilhões de unidades (54%) fora do mercado legal”.

Tribuna da Bahia, 18/11/2018.

Assinale a opção que apresenta a mudança formal que está de acordo com as regras da língua padrão.

- (A) comercializados / comercializado.
- (B) vendidos / vendido.
- (C) Encomendado / Encomendada.
- (D) foram consumidos / foi consumido.
- (E) fora do mercado legal / foras do mercado legal.

8

“Evidentemente que não se pode reconstruir as cidades, porém são possíveis e necessárias a formação e a consolidação de novas centralidades urbanas, com a descentralização de equipamentos sociais, a informatização e descentralização de serviços públicos e, sobretudo, com a ocupação de vazios urbanos, modificando-se, assim, os fatores geradores de viagens e diminuindo-se as necessidades de deslocamentos, principalmente motorizados”.

Ministério das Cidades

O texto aborda o problema do transporte urbano atual, com organização argumentativa. Sobre os componentes desse segmento, assinale a afirmativa correta.

- (A) O advérbio “Evidentemente” se apoia em pesquisas realizadas sobre o assunto.
- (B) A primeira oração do texto se opõe a uma outra colocação argumentativa.
- (C) As sugestões dadas para as mudanças abordam as consequências do transporte urbano em moldes atuais.
- (D) O texto não sugere mudanças cabíveis no modelo atual, apesar de crítico ao atual modelo de transporte.
- (E) O texto mostra fatos já em processo de efetivação, por tratar-se de publicação de órgão oficial.

9

Uma editora paulista, sob o título “*Da semente ao livro*”, publicou o texto a seguir.

“Plantar florestas. A madeira que serve de matéria-prima para nosso papel vem de plantio renovável, ou seja, não é fruto de desmatamento. Essa prática gera milhares de empregos para agricultores e ajuda a recuperar áreas ambientais degradadas.”

Esse texto publicitário pretende

- (A) mostrar a perfeita organização da empresa.
- (B) criar uma imagem positiva da empresa na população.
- (C) indicar a razão do sucesso profissional da empresa.
- (D) demonstrar que a proteção ambiental é uma exigência legal.
- (E) destacar os prejuízos do desmatamento.

10

Um catálogo de venda de vinhos declarava, sobre um dos vinhos oferecidos, o seguinte:

“Foi entre deliciosos aromas de maçãs, peras e limões que este espumante encontrou a máxima expressão da região do Vêneto. Tem perlage rico e sabor persistente. Leve, sedutor e elegante.”

Sobre a estruturação e a linguagem desse anúncio publicitário, assinale a afirmativa **inadequada**.

- (A) Emprega o jargão de vinhos.
- (B) Apela para sensações olfativas.
- (C) Faz referência à origem valorizadora do vinho.
- (D) Informa sobre dados objetivos.
- (E) Utiliza-se de linguagem figurada.

11

Assinale a opção em que a frase mostra erro de concordância nas expressões percentuais.

- (A) No Brasil, apenas 1% têm tudo.
- (B) Apenas 10% das prostitutas caem na vida.
- (C) Mais valem 10% de mil do que 100% de dez.
- (D) O Brasil é o único país do mundo com 110% de corrupção.
- (E) Havia 50% de bons ladrões no tempo de Cristo.

12

Assinale a opção que apresenta a frase em que o vocábulo “maior” deveria ser trocado por outro mais adequado.

- (A) Ônibus maiores foram comprados neste mês.
- (B) Os maiores prejuízos foram para a indústria.
- (C) Maiores informações na Secretaria de Fazenda.
- (D) Maiores lucros foram para os atravessadores.
- (E) Nunca se viram maiores filas de emprego.

Raciocínio Lógico

13

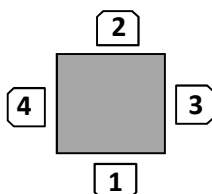
Um caminhão pesado levou uma carga de Salvador a Aracaju, e o tempo de viagem foi de 8 horas e 14 minutos. Na volta, o caminhão vazio foi mais rápido e levou apenas 6 horas e 48 minutos para retornar ao ponto de partida.

O tempo de ida foi maior do que o tempo de volta em

- (A) 1 hora e 26 minutos.
- (B) 1 hora e 34 minutos.
- (C) 1 hora e 46 minutos.
- (D) 2 horas e 26 minutos.
- (E) 2 horas e 34 minutos.

14

Ana, Bela, Carla e Dora estão sentadas em volta de uma mesa quadrada em cadeiras numeradas de 1 a 4, como mostra a figura a seguir.



Sabe-se que:

- Ana não está em frente a Bela.
- Bela tem Carla a sua esquerda.
- Ana e Dora estão nas cadeiras pares.

Considere as afirmativas:

- Bela está na cadeira 3.
- Ana está à direita de Dora.
- Carla está em frente a Dora.
- Dora está na cadeira 2.

Dentre as afirmativas acima,

- (A) nenhuma é verdadeira.
- (B) apenas uma é verdadeira.
- (C) apenas duas são verdadeiras.
- (D) apenas três são verdadeiras.
- (E) todas são verdadeiras.

15

Tiago fez um empréstimo de R\$ 3000,00 para pagar em duas parcelas com vencimento em 30 e 60 dias, com juros de 10% ao mês no regime de juros compostos.

Se a primeira parcela foi de R\$ 1700,00, o valor da segunda parcela que liquidou a dívida foi de

- (A) R\$ 1430,00.
- (B) R\$ 1680,00.
- (C) R\$ 1760,00.
- (D) R\$ 1900,00.
- (E) R\$ 1930,00.

16

Considere as afirmativas a seguir.

- “Alguns homens jogam xadrez”.
- “Quem joga xadrez tem bom raciocínio”.

A partir dessas afirmações, é correto concluir que

- (A) “Todos os homens têm bom raciocínio”.
- (B) “Mulheres não jogam xadrez”.
- (C) “Quem tem bom raciocínio joga xadrez”.
- (D) “Homem que não tem bom raciocínio não joga xadrez”.
- (E) “Quem não joga xadrez não tem bom raciocínio”.

17

Um engenheiro calculou que todo o entulho de certa obra poderia ser retirado por 4 caminhões trabalhando durante 6 dias. Os caminhões começaram juntos o trabalho e, no final do segundo dia, um caminhão enguiçou. Os três caminhões restantes trabalharam mais dois dias e, no final do quarto dia, outro caminhão enguiçou. Os dois caminhões restantes terminaram o trabalho.

O trabalho inteiro foi realizado em

- (A) 8 dias.
- (B) 9 dias.
- (C) 10 dias.
- (D) 11 dias.
- (E) 12 dias.

18

Uma pesquisa foi feita com 20 casais de certa comunidade, e a pergunta foi o número de filhos que tinham. As respostas estão no quadro a seguir.

2	3	0	2	3
4	1	3	1	2
3	3	2	0	4
1	2	1	4	3

Assinale a opção que indica a diferença entre a moda e a média desses números.

- (A) 0,5.
- (B) 0,6.
- (C) 0,7.
- (D) 0,8.
- (E) 0,9.

19

Dentre todos os números naturais de 3 algarismos, a quantidade desses números que possui pelo menos um algarismo 5 é

- (A) 90.
- (B) 184.
- (C) 225.
- (D) 240.
- (E) 252.

20

Em uma caixa, há 7 lâmpadas boas e 3 queimadas. Retirando ao acaso 2 lâmpadas dessa caixa, a probabilidade de que ambas sejam boas é de, aproximadamente,

- (A) 44%.
- (B) 47%.
- (C) 50%.
- (D) 55%.
- (E) 58%.

MÓDULO II

Direito Administrativo

21

José, Agente de Polícia da Assembleia Legislativa da Bahia, no exercício de suas funções, exercia o controle dos acessos e das saídas das pessoas das instalações da Casa Legislativa.

O cidadão Joaquim, para entrar no parlamento estadual, passou pelo portal detector de metais, momento em que o aparelho emitiu som e acendeu a luz vermelha, constatando a presença de algum metal. Em seguida, com a concordância de Joaquim, José procedeu à sua revista pessoal, encontrando apenas um celular que o cidadão carregava no bolso, sendo-lhe franqueado o acesso à Assembleia.

No caso em tela, a atuação de José foi embasada no poder administrativo

- (A) *hierárquico*, pois o agente público no exercício da função está em situação de superioridade hierárquica em relação ao particular administrado.
- (B) *normativo*, pois o agente público no exercício da função tem o poder de estabelecer regras concretas aplicáveis a cada caso, com objetivo de garantir a ordem na repartição.
- (C) *disciplinar*, pois o agente público no exercício da função detém a prerrogativa de disciplinar as rotinas administrativas necessárias para segurança do órgão público.
- (D) *de segurança pública*, pois o agente público, no exercício de ação repressiva, tem o poder discricionário de fixar regras gerais e abstratas para garantir a normalidade das atividades da repartição, em razão da supremacia do interesse público.
- (E) *de polícia*, pois o agente público, no exercício de ação fiscalizadora e preventiva, tem o poder de praticar atos concretos, na forma da lei, para condicionar a liberdade dos indivíduos, pela supremacia do interesse público.

22

Prefeito de determinado município do Estado da Bahia nomeou sua esposa, médica de notório conhecimento e atuação exemplar, para exercer o cargo de Secretária Municipal de Saúde. No caso em tela, com as informações apresentadas acima, a princípio, de acordo com a jurisprudência do Supremo Tribunal Federal,

- (A) não é possível afirmar que houve flagrante violação ao princípio da impessoalidade pela prática de nepotismo, pois o cargo de secretário municipal possui natureza política.
- (B) não é lícito o ato administrativo de nomeação, pois houve flagrante violação ao princípio da moralidade pela prática de nepotismo.
- (C) é possível afirmar que houve flagrante ato de improbidade administrativa, por violação aos princípios da eficiência e legalidade.
- (D) é possível afirmar que houve flagrante crime eleitoral pela prática de ato expressamente proibido pelo texto constitucional que viola a impessoalidade.
- (E) é possível afirmar que houve flagrante falta disciplinar pela prática de ato punível com a sanção funcional de afastamento cautelar da função pública.

23

Determinado Município do Estado da Bahia, por meio de sua Secretaria Municipal de Meio Ambiente, exerce o controle finalístico sobre a autarquia municipal de meio ambiente, para verificar se a entidade está cumprindo as disposições definidas na lei específica que a criou.

A hipótese em tela, de acordo com a doutrina de Direito Administrativo, trata do controle por

- (A) *subordinação*, eis que praticado por autoridade hierarquicamente superior, entre órgãos e agentes de uma mesma pessoa jurídica da Administração Pública.
- (B) *legalidade*, eis que praticado por autoridade hierarquicamente superior, entre órgãos e agentes de uma mesma pessoa jurídica da Administração Pública.
- (C) *hierarquia*, eis que praticado pela Administração Direta sobre uma entidade centralizada, que tem a obrigação de prestar contas sobre o cumprimento de suas obrigações estatutárias.
- (D) *vinculação*, eis que praticado pela Administração Direta sobre uma entidade descentralizada, não se caracterizando como subordinação hierárquica, mas tão somente uma espécie de supervisão.
- (E) *extensão*, eis que praticado pela Administração Direta sobre a Indireta, mediante controle externo exercido por um poder em relação aos atos administrativos praticados por outro poder do Estado.

24

Em matéria de uma hipotética celebração de contrato administrativo pelo Município de Salvador sem realização de prévio procedimento licitatório, de acordo com a Lei nº 8.666/93, aplicar-se-ia a *inexigibilidade de licitação* para

- (A) contratação nas compras de hortifrutigranjeiros, pão e outros gêneros perecíveis, no tempo necessário para a realização dos processos licitatórios correspondentes, realizadas diretamente com base no preço do dia.
- (B) compra ou locação de imóvel destinado ao atendimento das finalidades precípuas da administração, cujas necessidades de instalação e localização condicionem a sua escolha, com valor compatível com o preço de mercado.
- (C) contratação de serviços técnicos de auditorias financeiras ou tributárias de natureza singular, com profissionais ou empresas de notória especialização.
- (D) fornecimento ou suprimento de energia elétrica e gás natural com concessionário, permissionário ou autorizado, segundo as normas da legislação específica.
- (E) contratação de instituição para a impressão dos diários oficiais, de formulários padronizados de uso da administração e de edições técnicas oficiais.

25

Sobre a invalidação de um ato administrativo vinculado, praticado por um Secretário Municipal de Salvador no bojo de um processo administrativo sobre fomento de determinada política pública, é correto afirmar que, em regra, o ato pode ser

- (A) revogado, por questão de mérito administrativo, pelo Poder Judiciário, ou anulado, por vício de legalidade, pelo Poder Legislativo.
- (B) invalidado e revogado por questão de mérito e de legalidade, respectivamente, pelo próprio Poder Executivo e pelo Poder Judiciário.
- (C) revogado e anulado por questão de mérito e legalidade, respectivamente, pelos Poderes Executivo, Judiciário e Legislativo.
- (D) invalidado e revogado, por questão de mérito e de legalidade, respectivamente, somente pelo próprio Poder Executivo.
- (E) invalidado, por vício de legalidade, pelo próprio Poder Executivo e pelo Poder Judiciário.

26

João, agente público municipal, no exercício de suas funções, de forma culposa, a pretexto de viabilizar a ampliação de programa de política pública na área do turismo local, celebrou contrato de rateio de consórcio público sem suficiente e prévia dotação orçamentária e sem observar as formalidades previstas na lei.

De acordo com a Lei nº 8.429/92, João

- (A) não cometeu ato de improbidade administrativa, pois apesar de ter praticado ato que causou prejuízo ao erário, não agiu de forma dolosa.
- (B) não cometeu ato de improbidade administrativa, porque o ato não causou prejuízo ao erário, circunstância típica necessária para configuração de qualquer ato ímprobo.
- (C) não cometeu ato de improbidade administrativa, pois apesar de ter praticado ato que violou princípios da Administração Pública, não agiu de forma dolosa.
- (D) cometeu ato de improbidade administrativa e por isso está sujeito, dentre outras sanções, ao ressarcimento integral do dano, à perda da função pública e à suspensão dos direitos políticos de cinco a oito anos.
- (E) cometeu ato de improbidade administrativa e por isso está sujeito, dentre outras sanções, ao pagamento de multa civil de até cinco vezes o valor do dano, à perda da função pública e à cassação dos direitos políticos.

27

José, ocupante do cargo efetivo de Especialista em Políticas Públicas de Salvador, por necessidade de serviço e para atender à situação excepcional e temporária, prestou serviços extraordinários, durante duas horas (das 22h até as 24h) em uma quarta-feira de maio de 2019, com prévia autorização da autoridade competente.

De acordo com o Estatuto do Servidor Público do Salvador, José

- (A) não tem direito a adicional pela prestação de serviços extraordinários, por ser servidor público estatutário, com exclusão dos direitos da consolidação das leis do trabalho.
- (B) não tem direito a adicional pela prestação de serviços extraordinários, por ser servidor público estatutário, mas pode compensar a hora extra no dia imediatamente seguinte.
- (C) tem direito a adicional pela prestação de serviços extraordinários, que serão remunerados com o acréscimo de 100% (cem por cento) sobre a hora normal diurna.
- (D) tem direito a adicional pela prestação de serviços extraordinários, que serão remunerados com o acréscimo de 50% (cem por cento) sobre a hora normal diurna.
- (E) tem direito a adicional pela prestação de serviços extraordinários na ordem de 30% (trinta por cento), que será incorporado a seus vencimentos, nos casos previstos em lei.

28

O Município de Salvador, por meio de sua Secretaria de Obras, contratou, após regular procedimento licitatório, sociedade empresária para realizar determinada obra de engenharia. Apesar de o Município contratante ter cumpridos suas obrigações legais e contratuais, a contratada não cumpriu, regular e integralmente, o contrato. Sem prejuízo das demais sanções previstas no ordenamento jurídico, consoante dispõe a Lei nº 8.666/93, pela inexecução parcial do contrato, a Administração Pública poderá, observado o devido processo administrativo legal, aplicar ao contratado a sanção administrativa de

- (A) suspensão temporária de participação em licitação e impedimento de contratar com a Administração, por prazo não superior a 2 (dois) anos.
- (B) proibição de contratar com o poder público municipal ou de receber benefícios ou incentivos fiscais, pelo prazo de até 8 (oito) anos.
- (C) multa de até três vezes o valor do contrato, independentemente de sua previsão no contrato ou no instrumento convocatório.
- (D) interdição das instalações físicas da sede da sociedade contratada até o integral ressarcimento ao erário, acréscido de multa diária.
- (E) obrigação de ressarcimento integral do dano ao erário, inclusive decretando a indisponibilidade de bens da empresária e de seus sócios.

Direito Constitucional

29

Sensível à crise financeira e com o objetivo de promover a austeridade na gestão pública, a Assembleia Legislativa do Estado Alfa promulgou emenda à Constituição Estadual fixando o número máximo de secretarias passíveis de serem criadas em cada Município. Para tanto, estabeleceu uma correlação entre o montante arrecadado com tributos e transferências obrigatórias e a densidade demográfica.

À luz da sistemática estabelecida na Constituição da República, a referida emenda é

- (A) inconstitucional, pois a matéria somente poderia ser disciplinada em lei complementar federal.
- (B) constitucional, desde que a emenda fosse ratificada por lei federal.
- (C) inconstitucional, pois a disciplina da matéria pela Constituição Estadual é incompatível com a autonomia municipal.
- (D) constitucional, já que as Constituições Estaduais devem estabelecer os princípios que regerão os Municípios.
- (E) inconstitucional, já que a matéria deveria ser disciplinada em decreto do Poder Executivo estadual.

30

João, professor de Direito Constitucional, explicou aos seus alunos que a norma constitucional não apresenta uma relação de sobreposição com o texto da Constituição formal. Em verdade, resulta de um processo intelectual conduzido pelo intérprete, que, sensível às peculiaridades do caso concreto e aos balizamentos do texto, promove a interação deste último com a realidade.

Considerando os métodos de interpretação constitucional, a explicação de João pode ser concebida como expressão do

- (A) realismo jurídico.
- (B) método clássico.
- (C) método tópico-problemático.
- (D) método concretizador.
- (E) método realístico-formal.

31

João, estrangeiro residente no território brasileiro, por entender que a ausência de norma regulamentadora de comando constitucional, que deveria ter sido editada pelo Congresso Nacional, impedia que fruisse certo direito social, resolveu impetrar Mandado de Injunção perante o Supremo Tribunal Federal.

Como pedido, seu advogado requereu fosse deferida a injunção para estabelecer, de imediato, as condições em que se daria o exercício do referido direito, ressaltando a importância da decisão a ser proferida, já que o Tribunal, até então, jamais fora instado a apreciar a respectiva tese.

À luz da sistemática estabelecida pela ordem jurídica, a narrativa acima

- (A) não apresenta qualquer irregularidade.
- (B) apresenta uma única irregularidade, presente no pedido formulado.
- (C) apresenta uma única irregularidade, pois João não tem legitimidade para impetrar o Mandado de Injunção.
- (D) apresenta uma única irregularidade, pois um direito social não pode ser tutelado via Mandado de Injunção.
- (E) apresenta três irregularidades: João não tem legitimidade, um direito social não pode ser tutelado via Mandado de Injunção e o pedido está incorreto.

32

O Prefeito do Município X, com o objetivo de realizar uma concessão para a exploração de determinado serviço público de caráter específico e divisível, até então oferecido diretamente, solicitou que sua Assessoria se manifestasse sobre a necessidade de ser realizada licitação e sobre a possibilidade de cobrança do usuário.

À luz da sistemática constitucional, a Assessoria respondeu, corretamente, que a realização de licitação era

- (A) obrigatória, mas o custo do serviço deveria ser integralmente arcado pelo concedente.
- (B) facultativa e deveria ser realizada a cobrança do usuário.
- (C) obrigatória e o custo deveria ser suportado, exclusivamente, pelo concedente e pelo concessionário.
- (D) facultativa e o custo do serviço deveria ser integralmente suportado pelo concedente.
- (E) obrigatória e deveria ser realizada a cobrança do usuário.

33

Após a apresentação do projeto de lei orçamentária pelo Prefeito do Município Beta, o vereador Antônio consultou sua assessoria sobre a possibilidade de apresentar emenda, que se mostrava compatível com o plano plurianual e a lei de diretrizes orçamentárias. O objetivo era aumentar as dotações orçamentárias destinadas ao atendimento de certa política pública igualmente amparada pelo projeto, mas que fora contemplada com poucos recursos.

À luz da sistemática constitucional, a assessoria respondeu corretamente que, observadas as restrições constitucionais, era possível a apresentação de emenda,

- (A) desde que os recursos necessários adviessem da diminuição daqueles direcionados ao serviço da dívida.
- (B) cabendo ao Executivo realocar os recursos disponíveis visando ao seu atendimento.
- (C) cabendo à Câmara Municipal realocar livremente os recursos disponíveis visando ao seu atendimento.
- (D) desde que os recursos necessários adviessem especificamente de anulação de dotações de pessoal.
- (E) desde que os recursos necessários adviessem de anulação de despesa.

34

As contas do Prefeito do Município Alfa foram consideradas irregulares pelo Tribunal de Contas do Estado, pois foi detectada a não aplicação do percentual mínimo da receita em saúde e educação.

À luz da sistemática constitucional, é correto afirmar que essa manifestação do Tribunal de Contas

- (A) é definitiva, importando em rejeição das contas apresentadas.
- (B) será apreciada pela Assembleia Legislativa, que pode acolhê-la, ou não, por maioria simples.
- (C) será apreciada pela Câmara Municipal, que pode acolhê-la, ou não, por maioria simples.
- (D) será apreciada pela Câmara Municipal, que só pode deixar de acolhê-la pelo voto de dois terços de seus membros.
- (E) deve ser considerada inexistente, já que a autonomia municipal impede a ingerência do Tribunal nessa temática.

Administração Financeira e Orçamentária

35

Assinale a opção que indica o princípio orçamentário segundo o qual o orçamento deve conter todas as receitas e todas as despesas da entidade.

- (A) Unidade.
- (B) Universalidade.
- (C) Totalidade.
- (D) Especificação.
- (E) Exatidão.

36

As autorizações de despesa não computadas ou insuficientemente dotadas na Lei de Orçamento são créditos adicionais.

Sobre os créditos adicionais, assinale a afirmativa correta.

- (A) Os suplementares são destinados a despesas para as quais não há dotação orçamentária específica.
- (B) Os especiais são destinados a despesas urgentes e imprevistas.
- (C) Os extraordinários são destinados ao reforço da dotação orçamentária.
- (D) Sua abertura indicará a importância, a espécie e a classificação da despesa, quando possível.
- (E) A vigência dos créditos adicionais independe do exercício financeiro em que são abertos.

37

As opções a seguir apresentam vedações orçamentárias previstas no Artigo 167 da Constituição da República, à exceção de uma. Assinale-a.

- (A) Início de programas ou projetos não incluídos na lei orçamentária anual.
- (B) Instituição de fundos de qualquer natureza, sem prévia autorização legislativa.
- (C) Realização de despesas ou assunção de obrigações diretas que excedam os créditos orçamentários ou adicionais.
- (D) Utilização de recursos dos orçamentos fiscal e da seguridade social para cobrir déficit de empresas, fundações e fundos, independente de autorização legislativa específica.
- (E) Transferência voluntária de recursos e concessão de empréstimos, pelos Governos Federal e Estaduais e suas instituições financeiras, para pagamento de despesas com pessoal ativo, inativo e pensionista, dos Estados.

38

Os estágios da despesa pública são empenho, liquidação e pagamento.

Em relação a esses estágios, assinale a afirmativa correta.

- (A) A despesa, cujo montante não se pode determinar, não poderá ser empenhada.
- (B) O empenho global de despesas contratuais sujeitas a parcelamento é proibido.
- (C) A liquidação da despesa representa o ato emanado de autoridade competente que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente.
- (D) O pagamento da despesa consiste na verificação do direito adquirido pelo credor, tendo por base os títulos e documentos comprobatórios do respectivo crédito.
- (E) O pagamento da despesa será efetuado quando ordenado, após sua regular liquidação.

39

A despesa pública é classificada como despesa corrente e despesa de capital.

Assinale a opção que indica *despesas correntes*.

- (A) Inversões financeiras e investimentos.
- (B) Inversões financeiras e despesas de custeio.
- (C) Investimentos e despesas de custeio.
- (D) Inversões financeiras e transferências correntes.
- (E) Despesas de custeio e transferências correntes.

40

Leia o fragmento a seguir.

De acordo com a Lei de Responsabilidade Fiscal, os títulos da dívida pública escriturados em sistema centralizado de liquidação e custódia poderão ser oferecidos em caução para garantia de empréstimos pelo valor _____.

Assinale a opção cujo termo completa corretamente a lacuna.

- (A) recuperável.
- (B) financeiro.
- (C) econômico.
- (D) histórico.
- (E) histórico, corrigido pela inflação.

MÓDULO III

Conhecimentos Específicos

41

Analise o trecho a seguir.

“A atividade administrativa deve ser exercida com presteza, perfeição e rendimento funcional.”

Assinale a opção que apresenta o princípio fundamental da Administração Pública ao qual o trecho faz referência.

- (A) Legalidade.
- (B) Impessoalidade.
- (C) Moralidade.
- (D) Publicidade.
- (E) Eficiência.

42

O sistema de governo está relacionado com a maneira como funciona a relação entre os Poderes Legislativo e Executivo de um país, tendo sido adotado no Brasil o tipo presidencialista.

Em relação ao sistema presidencialista, tem-se como pressuposto a ideia de que

- (A) inexistente a tipicidade de funções, dado que o Presidente pode exercer tipicamente tanto a capacidade executiva, quanto a legislativa e jurisdicional.
- (B) a separação dos Poderes delimita a atividade estatal de legislação, acarretando em uma relação dependente e harmônica entre os organismos políticos.
- (C) a administração pública é interpretada de forma subjetiva, considerando-se apenas os órgãos administrativos, em detrimento das ações efetivamente governamentais.
- (D) o sistema de freios e contrapesos garante a soberania de cada poder, viabilizando a arbitrariedade administrativa ao Presidente da República.
- (E) a chamada dupla função do Presidente da República ocorre quando ele exerce as funções de Chefe de Estado e Chefe de Governo.

43

No que concerne às Agências Reguladoras, importantes entidades criadas para fiscalizar e regular serviços de determinados setores econômicos, assinale a afirmativa **incorreta**.

- (A) As agências devem ter necessariamente personalidade jurídica de direito público, dotadas de independência administrativa e autonomia financeira.
- (B) Seus dirigentes devem possuir mandatos fixos, sendo estritamente vedada a possibilidade de exoneração *ad nutum*.
- (C) As agências são autarquias ou fundações públicas que celebraram contrato de gestão com o Poder Público.
- (D) Seus atos não podem ser revistos ou alterados pelo Poder Executivo, apenas pelo Judiciário, devendo, no entanto, agir conforme suas finalidades específicas.
- (E) As agências podem existir tanto em âmbito federal quanto estadual e municipal, desde que criadas por lei.

44

A Lei Complementar editada para evitar desequilíbrios financeiros, criando regras estruturadas capazes de incluir melhores práticas de gestão pelos entes públicos e inibindo gastos superiores à arrecadação, ficou conhecida como

- (A) Lei de Responsabilidade Fiscal.
- (B) Lei de Diretrizes Orçamentárias.
- (C) Lei do plano plurianual.
- (D) Lei de Acesso à Informação.
- (E) Lei da Reforma Bancária.

45

Considere a hipótese em que a Prefeitura de Salvador realize uma licitação para aquisição de novas impressoras para sua sede, e cinco fornecedoras fiquem empatadas, em condições idênticas, na disputa pelo fornecimento dos bens.

Sobre os critérios de desempate, conforme o disposto na Lei nº 8.666/93, será escolhida a empresa que

- (A) for brasileira e produza os computadores na China, mas não contenha capital nacional.
- (B) produza os computadores em Portugal, mas invista em pesquisa e tecnologia no Brasil.
- (C) for uma empresa chinesa que produza os computadores no Brasil, mas utilize mão de obra chinesa.
- (D) cumpra a reserva de cargos para deficientes e atenda regras de acessibilidade, mas utilize brasileiros expatriados nos Estados Unidos como mão de obra.
- (E) for a vencedora do sorteio oficial realizado em caso de empate.

46

Até recentemente, havia o entendimento dos especialistas de que a sociedade poderia ser classificada em dois setores, o primeiro sendo o Poder Público e o segundo o Mercado.

Com o crescente número de demandas sociais não atendidas pelo Estado, um terceiro setor começa se consolidar e ganhar importância no atendimento das demandas da sociedade.

Assinale a opção que indica uma organização do terceiro setor.

- (A) Agência Executiva.
- (B) Sociedade Anônima.
- (C) Fundação Autárquica.
- (D) Associação Pública.
- (E) Entidade de Apoio.

47

Dentre as diferentes formas de participação social previstas no ordenamento jurídico brasileiro, existe uma que está prevista no texto constitucional, tratando expressamente da interação entre as comissões das Casas Legislativas e as entidades da Sociedade Civil.

Esse mecanismo de participação social, de caráter exclusivamente consultivo, é conhecido por

- (A) Orçamento Participativo.
- (B) Conselhos Gestores de Políticas Públicas.
- (C) Conferências Populares.
- (D) Audiências Públicas.
- (E) Assembleias Gerais.

48

Em uma situação hipotética, o Prefeito de Salvador, preocupado com a alta do desemprego no município, decide propor, no projeto de Lei Orçamentária Anual, que um décimo de todo o ISS recolhido pela Prefeitura seja automaticamente empregado em programa de capacitação para desempregados.

Antes da inserção no texto do projeto, no entanto, o Prefeito consulta seus assessores jurídicos, que o informam sobre a impossibilidade do ato, em função do Princípio

- (A) da proibição do estorno.
- (B) da não-afetação.
- (C) do orçamento bruto.
- (D) da exclusividade.
- (E) da discriminação.

49

A preparação para se colocar em prática as políticas públicas é conhecida por implementação. Nessa etapa, são realizados o planejamento e a organização dos elementos necessários para sua execução.

Para que essa fase seja bem-sucedida, é importante que algumas pré-condições estejam presentes.

Assinale a afirmativa que **não** pode ser considerada uma pré-condição.

- (A) As circunstâncias externas não devem impor restrições que desvirtuem sua implementação.
- (B) A relação entre causa e efeito deve ser indireta, e, se houver fatores intervenientes, estes devem ser mínimos.
- (C) As tarefas a serem realizadas por cada participante devem ser especificadas, com detalhes completos e sequências perfeitas.
- (D) Os atores que exercem posições de comando devem ser capazes de obter efetiva obediência dos comandados.
- (E) O programa deve dispor de tempo e recursos suficientes.

50

A Prefeitura de Salvador publica um edital de licitação para a renovação da pintura do elevador Lacerda, renomado ponto turístico da cidade, no valor de 100 mil reais, que deverá ser realizada no prazo de 45 dias.

De acordo com as regras previstas no edital, poderão participar da licitação apenas aqueles que estiverem cadastrados ou atenderem às condições de cadastramento até o terceiro dia anterior à data do recebimento das propostas, sendo observada a necessária qualificação.

Com base no exposto nas regras do edital, assinale a opção que indica a modalidade de licitação escolhida.

- (A) Concurso.
- (B) Convite.
- (C) Tomada de Preços.
- (D) Concorrência.
- (E) Pregão.

51

Em relação às justificativas da intervenção do Estado na economia, analise as afirmativas a seguir e assinale V para a verdadeira e F para a falsa.

- () Existência de um setor privado pequeno que impossibilite o aumento desse mercado.
- () A existência de externalidades positivas, como ocorre no setor de educação.
- () Controlar a participação do capital estrangeiro em setores de serviços de utilidade pública e de recursos naturais.

As afirmativas são, na ordem apresentada, respectivamente,

- (A) V – V – V.
- (B) V – V – F.
- (C) V – F – V.
- (D) F – F – V.
- (E) F – F – F.

52

O caso de concorrência perfeita é caracterizado pelo fato de que

- (A) os produtores são tomadores de preço.
- (B) cada ofertante se depara individualmente com uma curva de demanda negativamente inclinada.
- (C) a receita marginal é diferente do preço.
- (D) o equilíbrio ocorre no ponto em que o preço supera o custo marginal.
- (E) o *markup* é positivo.

53

Um casal tem um apartamento A com 100m² de área e cujo valor por m² é de R\$ 1.000,00.

Após diversas procuras, eles encontram quatro opções:

- um apartamento B cujo valor é de R\$ 1200,00 por m² e cujo tamanho é de 200 m²;
- um apartamento C, cujo valor é de R\$ 900,00 por m² e cuja área é de 120m²;
- um apartamento D cujo valor é de R\$ 950 m² e cuja área é de 110 m²; e
- um apartamento E, cujo valor é de R\$ 700 m² e cuja área é de 90 m².

Considerando que o casal tem orçamento para adquirir qualquer apartamento e preferências monotônicas e convexas, o ótimo de Pareto, nessa situação será

- (A) manter o apartamento A.
- (B) comprar o apartamento B pois há melhora de Pareto em relação ao tamanho.
- (C) comprar o apartamento C pois há melhora de Pareto tanto em termos de valor por metragem como em termos de área.
- (D) comprar o apartamento D pois há melhora de Pareto tanto em termos de valor por metragem como em termos de área.
- (E) comprar o apartamento E, porque há melhora de Pareto em relação ao menor custo por metragem.

54

Assinale a opção que indica exemplos de bem público e de bem privado, respectivamente.

- (A) Transporte coletivo e alimentação.
- (B) Oxigênio e petróleo.
- (C) Rodovia e TV por assinatura.
- (D) Defesa nacional e parque de diversão.
- (E) Lago para pescar e clube de lazer.

55

O Plano Real conseguiu gerar a estabilização monetária por meio de três estágios, que ocorreram na seguinte ordem:

- (A) abertura comercial, criação da moeda Real e câmbio fixo.
- (B) âncora cambial, âncora fiscal e âncora monetária.
- (C) criação da URV, conversão da URV em reais e minibanda cambial.
- (D) aprovação do FSE, implementação do IPMF e criação do PAI.
- (E) ajuste fiscal, indexação da economia e reforma monetária.

56

Em relação à crise da dívida externa na década de 1980, avalie as afirmativas a seguir e assinale V para a verdadeira e F para a falsa.

- () A política de ajustamento externo visou tornar a estrutura de preços relativos favorável ao setor externo.
- () Visou-se a elevação do superávit público com expansão dos gastos públicos.
- () Elevou-se a taxa de juros interna e restringiu-se o crédito afim de conter a demanda interna.

As afirmativas são, na ordem apresentada, respectivamente,

- (A) V – V – V.
- (B) V – F – V.
- (C) F – V – V.
- (D) F – V – F.
- (E) F – F – F.

57

A Escola Clássica da Administração surgiu da necessidade de melhorar a eficiência e eficácia dos processos produtivos desenvolvidos no período posterior à Revolução Industrial.

Relacione as três vertentes da Escola Clássica da Administração, listadas a seguir, às suas respectivas características.

1 - Administração Científica

2 - Gestão Administrativa

3 - Teoria da Burocracia

() Divide as operações empresariais em seis áreas inter-relacionadas.

() Estuda os tempos e os movimentos.

() O recrutamento é feito por regras previamente estabelecidas.

Assinale a opção que indica a relação correta, segundo a ordem apresentada.

(A) 1, 2 e 3.

(B) 1, 3 e 2.

(C) 2, 1 e 3.

(D) 2, 3 e 1.

(E) 3, 2 e 1.

58

Um leiloeiro recebe uma peça de antiguidade, para ser vendida em leilão, que tem como preço mínimo o valor de 100 mil reais, estabelecido pelo proprietário. Após a apresentação das propostas, o item é vendido por 115 mil reais.

No mês seguinte, o leiloeiro recebe, para venda, uma peça idêntica à vendida no mês anterior, tendo, porém, seu valor mínimo estabelecido em 500 mil reais, e atingindo o valor de 550 mil após a apresentação das propostas.

Embora inusitado, o evento exposto é coerente com os princípios heurísticos utilizados no processo decisório, quando o valor proposto orientou a proposta do comprador.

Esse caso é um exemplo de Heurística

(A) da Representatividade.

(B) do *Status Quo*.

(C) da Evidência Confirmadora.

(D) da Ancoragem.

(E) da Prudência.

59

Ao discutir os preparativos para o Carnaval de 2020, o Governo da Bahia decide montar um plano de segurança com a Polícia Militar para combater os furtos ocorridos durante o evento. No entanto, devido à limitação de contingente polícia disponível, o plano irá focar apenas as regiões com o maior número de furtos.

Assinale a opção que contém a ferramenta adequada para ser utilizada nessa situação.

(A) Ciclo PDCA

(B) Diagrama de Pareto

(C) 5W2H

(D) Diagrama de Árvore

(E) Gráfico de Dispersão

60

Em determinada organização, o administrador se baseia na teoria situacional para liderar seus subordinados.

Seguindo essa teoria, ao reconhecer que possui subordinados competentes e dispostos, o administrador deve assumir uma postura de

(A) direção.

(B) persuasão.

(C) orientação.

(D) delegação.

(E) participação.

61

Sobre o processo conhecido por *espiral do conhecimento*, responsável pela gestão do conhecimento em uma organização, assinale a afirmativa correta.

(A) Preocupa-se com o gerenciamento de ativos tangíveis da organização, que, apesar de gerar aprendizado, não trazem benefício econômico para a organização.

(B) Estimula o conhecimento tácito que é transmitido em linguagem formal, codificada e sistemática.

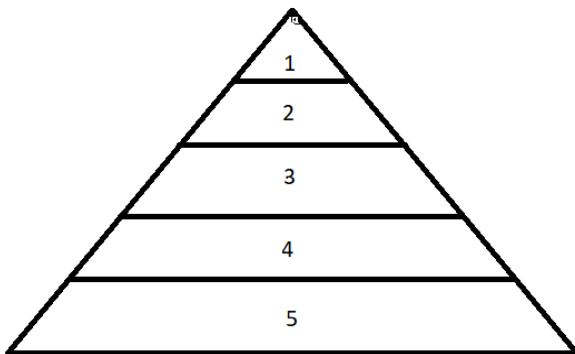
(C) Possibilita a socialização, com o objetivo de criar a habilidade necessária para as tarefas e convertê-las em competência, por meio de reuniões informais.

(D) Divulga o conjunto de dados e informações que passaram por um tratamento para serem dotados de relevância e propósito.

(E) Afirma que o conhecimento explícito pode ser compartilhado por meio de manuais ou documentos, possibilitando sua internalização pelos funcionários da organização.

62

A Pirâmide de Maslow é um esquema elaborado a partir da teoria motivacional da hierarquia das necessidades humanas. De acordo com essa teoria, para que um indivíduo seja motivado, é necessário que determinadas necessidades sejam satisfeitas, de forma ordenada.



A ilustração acima apresenta a pirâmide de Maslow com números no lugar dos grupos de *necessidades*.

Assinale a opção que indica a relação de necessidades que completa corretamente a pirâmide de Maslow.

- (A) 1. de estima / 2. de autorrealização / 3. sociais / 4. de segurança / 5. fisiológicas.
- (B) 1. fisiológicas / 2. de estima / 3. sociais / 4. de segurança / 5. de autorrealização.
- (C) 1. sociais / 2. de segurança / 3. fisiológicas / 4. de autorrealização / 5. de estima.
- (D) 1. de segurança / 2. de estima / 3. de autorrealização / 4. sociais / 5. fisiológicas.
- (E) 1. de autorrealização / 2. de estima / 3. sociais / 4. de segurança / 5. fisiológicas.

63

Revedo o calendário das atividades da empresa para adequá-lo aos jogos de futebol da Copa América, que ocorreriam no Brasil, Marta, CEO de uma empresa fabricante de materiais esportivos, opta por dar folga coletiva aos empregados nas datas previstas para os jogos da seleção brasileira.

Para transmitir a decisão, Marta pede a seu secretário que envie uma circular aos funcionários.

Considerando os conceitos e elementos da comunicação, evidencia-se na conduta de Marta que

- (A) foi utilizado um canal de baixa riqueza.
- (B) o papel foi o código apresentado.
- (C) os emissores são todos os funcionários da empresa.
- (D) a língua portuguesa escrita é o tipo de mensagem adotada.
- (E) o uso de circulares impede a ocorrência de ruídos.

64

Leia o trecho a seguir, retirado do site do jornal *O GLOBO*.

“Os dados do IBGE mostram que a taxa de desemprego é maior entre as pessoas com menor escolaridade. Os mais afetados são aqueles que têm ensino médio incompleto - para esse grupo, a taxa é de 20%, contra 6,2% para os profissionais com curso superior.”

Analisando o trecho apresentado e fazendo um paralelo com a gestão de pessoal por competências, é correto afirmar que a taxa de desemprego tem uma relação direta com a competência conhecida por

- (A) atitude.
- (B) conhecimento.
- (C) raciocínio.
- (D) aptidão.
- (E) habilidade.

65

A Prefeitura de Salvador está desenvolvendo um projeto para possibilitar o uso do *home-office* entre seus servidores. Durante seu desenvolvimento, evidencia-se que o gerente de projetos se dedica em tempo integral à empreitada, enquanto sua equipe, apenas em tempo parcial.

Tomando como base a situação apresentada, nota-se que a Prefeitura de Salvador utiliza um tipo de estrutura conhecida por

- (A) matricial balanceada.
- (B) projetizada.
- (C) funcional.
- (D) matricial forte.
- (E) linear.

66

Um importante conceito utilizado na gestão de projetos é o de *programa*, que está relacionado à ideia de

- (A) esforço temporário desempenhado, buscando a criação de um resultado único, respeitando determinadas restrições conflitantes como escopo, tempo e orçamento.
- (B) atividades rotineiras de caráter tático, desenvolvidas por gerentes intermediários a fim de promover o tratamento adequado do portfólio de serviços de determinado setor.
- (C) projetos e outros trabalhos organizados de forma adequada e eficiente, a fim de atender os objetivos estratégicos da organização.
- (D) sequência coordenada de atividades, realizado de forma permanente e contínua, com objetivo de gerar produtos padronizados.
- (E) agregado de projetos relacionados de modo articulado, que visam a obtenção de benefícios e controles que seriam inviáveis caso geridos isoladamente.

67

Durante a aula de uma renomada faculdade de administração de empresas, localizada na Bahia, foi proposto aos alunos a elaboração de um trabalho em grupo sobre as ferramentas auxiliares no desenvolvimento do planejamento estratégico.

Após a conclusão dos trabalhos, um dos grupos foi convidado a apresentar sua composição e os conceitos utilizados, e informou à turma, corretamente, que (

- (A) O *benchmarking* avalia as forças competitivas de um determinado setor de mercado para que as organizações possam desenvolver estratégias adequadas
- (B) A matriz SWOT realiza uma análise ambiental, examinando tantos aspectos controláveis pela organização, como forças e fraquezas, quanto incontroláveis, como ameaças e oportunidades
- (C) Matriz BCG consiste no processo de busca das melhores práticas utilizadas em determinada indústria para a sistematização, por meio da comparação de *mark-ups*, e posterior internalização dessas práticas por uma organização
- (D) O diamante de Porter consiste na representação gráfica dos produtos e serviços de uma organização, visando verificar o desempenho e potencial futuro de cada um e embasando a tomada de decisão
- (E) O *Balanced Scorecard* auxilia a organização no alinhamento das unidades de negócios, equipes e indevidos em torno de metas organizacionais, utilizando como base de mensuração puramente a perspectiva financeira

68

O fragmento a seguir está no *site* da Prefeitura de Salvador, na seção da Secretaria de Fazenda.

“Assegurar e gerir, com transparência e efetividade, os recursos financeiros para a manutenção e o desenvolvimento do município”.

O fragmento define o planejamento estratégico do órgão. Assinale a opção que o identifica.

- (A) Missão.
- (B) Valores.
- (C) Princípios.
- (D) Visão.
- (E) Ideologia.

69

Uma *startup* de compartilhamento de patinetes elétricos, sediada no município de Salvador, recebe um aporte de capital de 10 milhões de dólares de uma empresa americana, com objetivo de apoiar a expansão de seu negócio para toda a América Latina. Após o aporte, a *startup* decide realizar um redesenho integral de seus processos, visando obter melhorias drásticas em seu desempenho para ter condições adequadas para disputar o mercado internacional.

Assinale a opção que indica o nome da técnica utilizada pela *startup*.

- (A) Reengenharia.
- (B) BPMN.
- (C) *Lean management*.
- (D) Gestão para resultados.
- (E) Gerenciamento por diretrizes.

70

Um órgão da Prefeitura de Salvador pretende aplicar uma política de valorização de pessoal, utilizando, como base, resultados de avaliações de desempenho.

Para isso, será utilizado um método democrático em que o chefe e o subordinado decidem, em conjunto, quais serão os resultados visados e os recursos necessários.

Esse método é conhecido como

- (A) Avaliação 360 graus.
- (B) Avaliação Participativa por Objetivos.
- (C) Avaliação por Escala Gráfica.
- (D) Avaliação por Listas de Verificação.
- (E) Avaliação por escolha forçada.

Questões Discursivas

1

Uma produtora de eventos está planejando promover um festival de música no Município de Salvador. O intuito da iniciativa é fazer do evento um símbolo nacional de intercâmbio cultural, trazendo tanto artistas brasileiros quanto estrangeiros de grande projeção.

Em relação à situação, responda aos itens a seguir.

- a) Para estimar o custo do evento, a produtora elaborou três cenários: um pessimista, pelo qual os custos do evento totalizariam R\$ 2.000.000; um otimista, com orçamento de R\$ 1.100.000; e, um mais provável, no valor de R\$ 1.600.000. Avalie, por meio da técnica PERT (beta), o custo esperado para o evento.
- b) Supondo que, a produtora elaborou, para a realização do planejamento, uma Estrutura Analítica do Projeto (EAP), explique como essa ferramenta pode ser útil.

2

Políticas públicas representam as atividades executadas direta ou indiretamente pelo governo com vistas ao atendimento do interesse de diversos setores da sociedade.

Em relação a essa temática, responda aos itens a seguir.

- a) Dentre os diferentes tipos possíveis de políticas públicas, existem as chamadas políticas redistributivas e distributivas, frequentemente observadas na sociedade brasileira. Explique a diferença entre elas.
- b) Em relação às políticas redistributivas, apresente a razão que explica a forte resistência para sua implementação.

Realização

 **FGV PROJETOS**